



 Norges
Motorsportforbund

NMF VIL
2021-2025

Forord

-Norsk motorsport er inne i en spennende utvikling hvor ny teknologi og etablerte trenings- og konkurranseformater utfordres. Bredde- og toppidrett kommersialiseres og kravene til bærekraftige løsninger på alle nivåer blir tydeligere. Samtidig er tilbudet i Norsk idrett til barn og unge mangfoldig og godt.

-Vi i Norges Motorsportforbund har tatt inn over oss den utviklingen vi ser i egne idretter og i verden rundt oss, og innser at vi må tilpasse oss for å kunne tilby fremtidsrettede aktiviteter som favner bredt. Den største utfordringen ligger i å gjennomføre tilpasninger innenfor bærekraftig teknologi. Dette vil kreve investeringer på motorsportanlegg og ikke minst på kjøretøy og fartøy.

-Norges Motorsportforbunds virksomhet utfordres også gjennom myndighetenes omregulering. Det er fortsatt uklart hvilket omfang dette vil få, men at det vil bety endring er det ingen tvil om.

-Vi har utviklet en ny plan for fremtidens motorsport etter de nye prinsippene for Norges Idrettsforbund. NMF Vil er en overordnet beskrivelse av hvilke satsningsområdet vi skal ha fokus på de neste 4 årene og hovedmål knyttet til hvert av satsningsområdene. NMF Skal er planen for hvordan vi i praksis skal oppnå NMF Vil i form av tiltak, prosjekter og konkrete mål og måltall.

-I omskiftelige tider er et solid planverk som guide i vårt daglige virke helt avgjørende. Uten et slikt planverk er det lett å la hverdagslige utfordringer stå i veien for de viktigste målene. Vårt planverk er NMF Vil, vårt kart til fremtidens motorsport i Norge.

-Jeg er trygg på at vi har gjort mange solide og fornuftige valg og at vi i fellesskap skal komme styrket ut av den kommende strategiperioden.

Tony Isaksen - Generalsekretær

Bærebjelker i norsk motorsport

BÆREKRAFTIG

NMF vil arbeide for at alle deler av norsk motorsport tar utfordringene knyttet til miljø, som for eksempel luftforurensning fra forbrenningsmotorer og støy fra våre anlegg, på alvor og at forbundet i samarbeid med klubbene etablerer gode tiltak for å redusere de miljømessige utfordringene knyttet til våre idretter. NMF skal utfordre leverandører til sporten til å gjøre det samme. Sammen skal vi sørge for en mer bærekraftig motorsport.

På lengre sikt vil tilrettelegging for bruk av nye elektriske kjøretøy/fartøy være avgjørende for å lykkes med å redusere miljøutfordringene. Forbundet kan ikke stå ansvarlig for utvikling av ny teknologi, men vår evne til å ta ny teknologi i bruk er vårt eget ansvar. NMF vil jobbe med å øke kompetansen knyttet til ny teknologi slik at medlemsklubber og utøvere får den hjelpen de trenger for å kunne bidra til lokale tiltak.

NMF vil delta i internasjonale fora hvor miljøvennlige løsninger diskuteres, også utenfor motorsporten der dette anses relevant. Bare gjennom internasjonalt samarbeid kan vi sørge for at norsk motorsport er i front når det gjelder overgangen til mer bærekraftige løsninger.

ÅPEN

Idrettsbevegelsen drives av engasjerte frivillige som er glade i sporten sin. Engasjementet kan bare skapes gjennom åpne og inkluderende miljøer og prosesser. NMF vil i all sitt arbeide jobbe for at forbundet, klubbene og utøverne opplever gjensidig tillit gjennom åpenhet. Ærlighet er en av de viktigste byggesteinene i begrepet åpenhet og det skal alltid være rom for ærlige og konstruktive innspill.

Et åpent NMF vil legge til rette for at medlemsklubber og klubbmedlemmer finner raskt frem til nyttig relevant informasjon om NMFs arbeid. Dette omfatter alle sentrale prosesser og alle organisasjonsledd. Det skal være enkelt å følge med på NMFs drift og utvikling.

Som en del av Norsk Idrett vil NMF følge de retningslinjer og pålegg NIF har for vår virksomhet. Det er viktig for motorsportens fremtid at vi oppfattes som et raust miljø som tar meninger og innspill til forbedringer på alvor. Vi skal ikke legge prestisje i å forsvare det eksisterende men være åpne for endring.

EFFEKTIV

NMF har en forpliktelse til å forvalte alle midler på en slik måte at mest mulig av midlene går til å styrke og forbedre de aktiviteter som gjennomføres på alle plan. Dette vi ligge til grunn for alt vårt arbeid og skal prege oss gjennom god organisering og nøysomhet i ressursforvaltning.

Det viktigste leddet i NMFs virksomhet er det som skjer på lokalt plan gjennom gode og kostnadseffektive motorsportsaktiviteter. For forbundet betyr det at vi må klare å sette alt vi gjør i en forbindelse med vår hovedarena – lokale aktiviteter.

Et viktig ledd i effektiv drift er godt organiserte organisasjonsledd og ikke minst en effektiv og målrettet forbundsadministrasjon. NMF skal jobbe for at medlemsklubber opplever stor grad av service, beslutningsdyktighet og kompetanse i sin kontakt med NMF. Alle deler av motorsporten skal kjenne at de blir ivaretatt gjennom de prosessene som forbundet gjennomfører. Forbundsstyrets arbeid skal være åpent, tydelig og lett tilgjengelig slik at klubber og utøvere får god informasjon og at de kjenner at styret har en agenda som tjener deres sak.

Misjon

Vi leverer førsteklasses aktiviteter til motorsportsutøvere på alle nivåer.

Vi betyr alle som er involverte i motorsporten.

Aktivitet er all tilrettelegging for best mulig gjennomføring av trening og konkurranse.

Førsteklasses er et uttrykk for høy kvalitet/høyeste mulig kvalitet ut fra forutsetninger.

Motorsportutøvere, uavhengig av alder og ambisjonsnivå, er alltid den viktigste personen i alt vårt arbeid.

Visjon

Motorsportglede til folket.

Visjonen gir uttrykk for et fremtidsbilde av vår virksomhet, en langsiktig ambisjon.

Vi tror at veien til det norske folk må gå via en samlet og kraftfull norsk motorsport og at samfunnsmessige endringer og fokus på bærekraftige løsninger gjør det viktigere enn noen gang å påvirke besluttsende myndigheter gjennom å snakke med en kraftfull stemme, stemmen til motorsportfolket. Vi skal skape motorsportglede for alle, til glede for det norske folk. Motorsportglede skal også skapes gjennom utvikling av tilbudet til klubber og motorsportutøvere, innenfor rammene av norsk idrett.

Verdier

Glede - Nysgjerrig - Modig - Raus

Glede

- Det skal være gøy å være en del av motorsporten.
- Gjennom motorsporten skal våre medlemmer oppleve ekte idrettsglede.
- Vi fostrer lek og allsidighet i alle ledd, hele veien fra bredde til topp.
- Det skal være gøy å mestre gjennom deltakelse.
- Vår lidenskap til motorsporten samler oss.
- Vi skal gi hverandre positivitet, inspirasjon og trygghet på at vi gjør noe viktig.
- Vi skal se godt etter de små tingene å glede seg over og selv om vi strever i forberedelsene, gjennomføringen og etterarbeidet etter trening, konkurranser og arrangementer, vil vi holde på gleden over at vi er en del av noe stort og betydningsfullt.
- Vi utøver våre oppgaver med glimt i øyet

Nysgjerrig

- Vi er åpne for nye ideer og vet at utvikling krever at vi har evnen til å omfavne nytenkning.
- Vi liker utfordringer.
- Vi ser alltid etter løsninger for forbedring.
- Vi omfavner ny teknologi.
- Vi bryr oss om hverandre.
- Vi vet ikke alt og lærer hver dag.
- Vi vil alltid gjøre ting bedre.
- Vi søker utvikling på alle nivåer.

Modig

- Vi praktiserer åpenhet og er et transparent forbund innenfor de til enhver tid gjeldende lover og regler.
- Vi tør å ta beslutninger til det beste for sporten, selv om de kan være upopulære.
- Vi tør å prøve nye ting når vi mener det kan være til det beste for våre medlemmer.
- Vi tør å jobbe langsiktig og målrettet, selv når det blåser som mest.
- Vi tør å utfordre uskrevne sannheter for å utvikle motorsporten til neste nivå.
- Vi tør å stå opp for våre verdier og det vi tror på.

Raus

- Vi ønsker alle nye i sporten hjertelig velkommen.
- Vi inkluderer alle, uavhengig av forutsetninger.
- Vi har stor takhøyde i diskusjoner og respekterer andre meninger.
- Vi deler egen kunnskap og erfaring med andre.
- Vi viser tillit til hverandre.
- Vi legger til rette for trygghet og sikkerhet i kombinasjon med fart og spenning.
- Vi dyrker allsidighet og mangfold.
- Vi forteller gode historier om hverandre.
- Vi skryter av det som er bra heller enn å peke på feil.

Bedre motorsportanlegg og flere næranlegg.

NMF vil at alle motorsportanlegg gir et godt kvalitativt tilbud og at flere anlegg bygges der folk bor.

Gi klubber tilgang til kompetanse for utvikling av eksisterende og etablering av nye motorsportanlegg.

Motorsportanlegg tilpasset aktivitetsnivå og alder.

Etablere anleggsplan for motorsporten i Norge.

Etablere Norges første anlegg for elektriske kjøretøy.

Etablere flerbruksanlegg der folk bor.

Gi klubber tilgang til kompetanse for utvikling av eksisterende og etablering av nye motorsportanlegg.

Det er begrenset med kompetanse for utvikling av anlegg i motorsporten. Det er utfordrende å finne fram til kompetente personer og fagmiljøer, og det er relativt få klubber som har fokus på å utvikle anlegg.

NMF vil etablere og utvikle et kompetansemiljø for motorsportanlegg. Fagmiljøet vil forankres i forbundets administrasjon og miljøet vil knytte til seg eksisterende kompetanse i NMF og ekstern kompetanse der dette er hensiktsmessig herunder NIFs strategiske anleggsatsning. NMF vil gjennom etableringen styrke klubbenes aktiviteter knyttet til utvikling og drift av egne anlegg.

Målet er oppnådd når det er etablert et godt fagmiljø for anleggsutvikling i NMF.

Baner tilpasset aktivitetsnivå og alder.

Dagens motorsportanlegg er i varierende grad tilpasset aktivitetsnivå og alder.

NMF vil at eksisterende og nye motorsportanlegg legger til rette for diversifisert bruk slik at alle, uavhengig av nivå og alder, har god tilgjengelighet på treningsarenaer tilpasset sitt behov. Dette skal oppnås ved at anleggene i større grad legger til rette for aktiviteter tilpasset en naturlig utvikling hos utøveren.

Målet er oppnådd når alle nye motorsportanlegg tilfredsstillende krav om tilpasning, og at eksisterende anlegg tilpasses der dette er mulig.

Etablere Norges første anlegg for elektriske kjøretøy.

Det finnes i dag ingen anlegg reservert for elektriske kjøretøy.

NMF vil etablere et anlegg som er reservert for bruk av kjøretøy med elektrisk drift i eller i nærheten av en av Norges største byer. Elektrisk drevne kjøretøy har positive miljømessige aspekter som åpner for at det kan plasseres i nærheten av by eller tett befolket område, og en slik plassering skal derfor prioriteres. Gjennom en slik etablering vil forbundet styrke utviklingen i bruk av elektrisk drevne kjøretøy. NMF vil søke å etablere anlegget i tett samarbeid med en eller flere klubber. Finansiering, realisering og drift skal skje i nært samarbeid med andre særiddretter, miljøorganisasjoner, stat/kommune, leverandører til sporten og andre relevante aktører innenfor fornybar teknologi.

Målet er oppnådd når vi åpner det første anlegget og første arrangement er gjennomført.

Etablere en anleggsplan for motorsporten i Norge.

Det finnes i dag ingen komplett plan over eksisterende motorsportanlegg og anlegg under utvikling/etablering. Det er heller ikke etablert en overordnet behovsplan.

NMF vil etablere en anleggsplan for utvikling av eksisterende og nye anlegg. Planen skal utarbeides i nært samarbeid med klubber og andre anleggseiere/-drivere. Det er en målsetting at flere anlegg skal kunne benyttes av flere grener og at nye anlegg møter krav til effektiv drift og kvalitet.

Målet er oppnådd når en komplett oversikt over motorsportanlegg og en helhetlig prioritert behovsplan er etablert og tilgjengeliggjort for alle deler av motorsporten.

Etablere flerbruksanlegg der folk bor.

Det er i dag få anlegg som er tilpasset flere grener/særidretter, såkalte flerbruksanlegg.

Motorsporten utvikler seg i retning av mer miljøvennlige løsninger og dette åpner for at det kan etableres motorsportanlegg i, eller i nærheten av, tettbygde strøk. Flerbruksanlegg vil ha et bredere sportslig tilbud og vil derfor kunne gi mer effektiv drift og ikke minst rekruttere flere til motorsporten. NMF vil stimulere til samarbeid mellom klubber, andre særidrettsforbund/særidretter, lokale myndigheter og andre interessenter.

Målet er oppnådd når motorsporten er en naturlig partner i utviklingen av nye flerbruksanlegg.

Alle med.

NMF vil at motorsporten har et tilbud til alle, uavhengig av den enkeltes forutsetninger.

Alle skal oppleve å bli godt ivaretatt gjennom gode sosiale nettverk og kjønnsnøytrale miljøer.

Attraktivt og inkluderende tilbud på alle ambisjonsnivåer.

Motorsport hele livet.

Rekruttere flere til motorsporten gjennom trygge lavterskel tilbud til barn og unge.

Alle skal oppleve å bli godt ivaretatt gjennom gode sosiale nettverk og kjønnsnøytrale miljøer.

Mekke- og depotkulturen er en viktig sosial møteplass for all motorsport. Medlemsmassen er preget av få personer med innvandrerbakgrunn og 84% av dagens medlemmer er menn. Noen få miljøer er dyktige på å inkludere personer med andre forutsetninger og har oppnådd gode resultater. De fleste som rekrutteres til motorsporten har familie med motorsportinteresse.

NMF vil at alle, uavhengig av forutsetninger, skal føle seg velkommen. Dette skal oppnås ved at det er nulltoleranse for mobbing, diskriminering og seksuell trakassering i alle miljøer. Det skal motiveres til økt rekruttering fra minoritetsmiljøer og kvinner.

Målet er oppnådd når samtlige klubbmedlemmer opplever at de møter sosiale miljøer som det er enkelt å bli en del av, og at dagens kvinneandel økes.

Motorsport hele livet.

Mange som starter med motorsport beholder interessen livet ut, men mange opplever samtidig begrenset grad av klubbtilhørighet.

NMF vil at det skal være et sportslig og sosialt tilbud for alle aldersgrupper slik at motorsportinteressen kan utøves gjennom hele livet. Dette skal oppnås ved at tilbudet tilpasses aldersgrupper på en slik måte at utøverne kan oppleve mestring og utvikling under trygge forhold. Klubbene skal tilby meningsfulle aktiviteter i et velutviklet sosialt miljø.

Målet er oppnådd når samtlige utøvere, funksjonærer, frivillige og andre interessenter i motorsportfamilien opplever at de er en viktig del av sin klubb.

Attraktivt og inkluderende tilbud på alle ambisjonsnivåer.

Mange utøvere etterlyser et konkurranse- og treningsformat som er tilpasset sitt ambisjonsnivå. Treningen er til dels stereotyp og graden av hyppighet er varierende.

NMF vil at utøvere på alle nivåer finner tilbud tilpasset sitt ambisjonsnivå. Det skal utvikles konkurranseformater som omfatter alle deler av motorsporten, også mosjonister.

Målet er oppnådd når klubbene har etablert aktivitetstilbud og konkurranseformater innenfor et geografisk område tilpasset behov og uttrykt ambisjonsnivå.

Rekruttere flere til motorsporten gjennom trygge lavterskel tilbud til barn og unge.

Majoriteten av dagens utøvere er voksne personer. De fleste barn/unge i Norge starter med tradisjonelle idretter som ski, fotball, håndball og tilsvarende.

NMF vil at motorsporten i større grad skal legge til rette for rekruttering av barn og unge. Det skal være enkelt å prøve motorsport, baner skal være tilpasset unge utøvere og klubbene skal ha kompetente barne-/ungdomstrenerne. Barn og unge skal bli kjent med motorsporten gjennom gode profiler og positiv kommunikasjon. Klubbene skal prioritere godt lokalt informasjonsarbeid.

Målet er oppnådd når motorsporten er en naturlig og attraktiv idrett for barn og unge.

Høy sportslig kvalitet i alle ledd.

NMF vil at alle deler av organisasjonen alltid har krav til høy kvalitet i utførelse av aktivitet.

Rekruttere og utdanne flere trenere i alle klubber.

Etablere gode trenings- og delingskulturer i hele motorsporten.

Kompetansemiljø og pådriver innenfor overgang til elektrisk motorsport.

Vinnerkultur og landslagstilbud av internasjonal standard.

Rekruttere og utdanne flere trenere i alle klubber.

Det er i dag begrenset antall utdannende og kompetente trenere innen i norsk motorsport. Klubbene er helt avhengige av et kompetent støtteapparat for at utøveren skal føle seg inkludert og ha en god sportslig utvikling.

NMF vil sørge for økt kapasitet og tilgjengelighet i trenerutdanningen slik at flere trenere utdannes på nivå 1 og 2. Klubbene skal sørge for å ha en plan for trenerutvikling slik at de får dekket klubbens behov.

Målet er oppnådd når hver enkelt klubb har to eller flere aktive trenere på nivå 1, og at de største klubbene har en nivå 2 trener.

Kompetansemiljø og pådriver innenfor overgang til elektrisk motorsport.

Norsk motorsport er preget av kjøring med forbrenningsmotorer og lyden av disse. Den teknologiske utviklingen og kravene fra myndigheter og opinionen tilsier at morgens kjøretøyer i stor grad vil ha fokus på mer miljøvennlig løsninger. Det finnes allerede elektriske kjøretøy tilpasset flere av våre grener og dette forventes å øke i omfang.

NMF vil aktivt arbeide for å drive frem utviklingen innenfor elektrisk drevne kjøretøy i motorsporten. NMF skal på alle nivå i organisasjonen tilegne seg nødvendig kompetanse om både den tekniske og sportslige utviklingen innen dette fagområdet. Klubbene skal motiveres til å gjennomføre aktiviteter/arrangementer for elektrisk drevne kjøretøy.

Målet er oppnådd når samtlige klubber har tilstrekkelig kompetanse for å legge til rette for utøvelse av elektrisk motorsport.

Etablere gode trenings- og delingskulturer i hele motorsporten.

I deler av motorsporten er gode trenings- og delingskulturer vel etablert. I andre deler er det mindre forståelse for synergiene som oppnås ved å dele.

NMF vil at motorsporten skal preges av åpenhet og deling, og at det danner basis for utvikling i alle miljøer. Delingskulturen i motorsporten skal stimuleres til å gå på tvers av grener, nivåer og alder gjennom fysiske og digitale møteplasser. Kompetanse om trenings- og delingskultur vil innlemmes i trenerutdanningen og klubb utviklingsprogrammene.

Målet er oppnådd når det er etablert en felles forståelse for de positive effektene en god delingskultur gir og at de sportslige resultatene er preget av å gjøre hverandre gode.

Vinnerkultur og landslagstilbud av internasjonal standard.

NMF har i dag en toppidrettsgruppe som har ansvar for oppfølging og coaching av samtlige utøvere og trenere innen toppidretten. Det er etablert en relativt god struktur og det oppnås til dels gode resultater ut fra små ressurser i små miljøer.

NMF vil at landslagstilbudet i motorsporten skal være på nivå med konkurrerende internasjonale miljøer og de beste innen norsk idrett. Landslagene skal samarbeide med toppidrettsmiljøer i relevante idretter for å lære av de beste. NMF skal prioritere ressurser til landslagssatsningen og prioriterte utøvere som har potensial til å bli best i verden.

Målet er oppnådd når NMF sine landslag er forbilder for andre særforbund.

Klubben i mitt hjerte

NMF vil at medlemsklubber har et godt sportslig tilbud til medlemmer og at klubben har engasjerte frivillige.

Bærekraftig og effektiv klubbdrift.

Rekruttering og utdanning av gode frivillige og ledere.

Flere arrangementer med høy kvalitet.

Utviklingsmodell med kompetansebehov tilpasset nivå.

Bærekraftig og effektiv drift.

NMF har mange klubber som er til dels robuste og har en god klubb utvikling. I tillegg er det mange små medlemsklubber med begrenset økonomi, og som er helt avhengige av enkeltpersoner for gjennomføring av aktiviteter og klubbdrift. Ikke alle medlemsklubber har eget anlegg.

NMF vil at alle medlemsklubbene skal gjøres i stand til å utøve effektiv styring. Forbundet vil utvikle kompetanse- og treningsprogram for klubbdrift, i kombinasjon med forbedret oppfølging og rapportering. NMF vil at klubbene skal ta et større ansvar for forvaltning av egne medlemmer og vil legge til rette for dette.

Målet er oppnådd når klubbene har etablert en bærekraftig og effektiv drift uavhengig av enkeltpersoner.

Flere arrangementer med høy kvalitet.

Det er i dag et stor sprik i antall aktiviteter/arrangementer og kvaliteten på disse gjennomført av klubbene. NMF vil at alle motorsportarrangement skal holde en definert høy kvalitet slik at vi rekrutterer og beholder medlemmene.

Dette skal vi oppnå ved kontinuerlig kompetanseheving av ansvarlige personer og sørge for god kompetanseoverføring fra de beste arrangørene. Vi skal også utvikle og implementere arrangements- og aktivitetshåndbøker.

Målet er oppnådd når motorsporten er en naturlig samarbeidspartner for sponsorer og media, på høyde med de beste innenfor norsk idrett.

Rekruttering og utdanning av gode frivillige og ledere.

NMF sine klubber er i dag forskjellig organisert med ulikt kompetansenivå og tilstrømming av nye frivillige. Kontinuitet og god kompetanse blant frivillige/ledere er viktig for en god klubb utvikling.

NMF vil at medlemsklubbene skal utvikle systemer for rekruttering og utdanning av gode frivillige og ledere og at disse inkluderes i klubbens drift/ledelse på en gode måte. Forbundet vil legge til rette for dette arbeidet gjennom kompetansetiltak og struktur for hele NMF.

Målet er oppnådd når klubbene har en jevn tilstrømning av kompetente frivillige og ledere.

Utviklingsmodell med kompetansebehov tilpasset nivå.

Mye av aktivitetene i NMF sine klubber har behov for mer struktur/mål i treningsarbeidet. Utøveren i sentrum er grunnleggende for all aktivitet innen bredde- og toppidrett. For god mestringsfølelse i et livslangt idrettsliv er det viktig med langsiktig utviklingsperspektiv fremfor kortsiktig resultatfokus.

NMF vil derfor utvikle og implementere en utviklingsmodell for alle utøvere, trenere og foreldre. Modellen vil basere seg på utviklingsalder fremfor biologisk alder på utøveren.

Målet er oppnådd når vi har etablert og forankret en utviklingsmodell for hele motorsporten i samtlige klubber.

NMFs strategi hus 2021-2025

Motorsportglede til folket

VISJON

Vi leverer førsteklasses aktiviteter
til motorsportsutøvere på alle nivåer

MISJON

Bedre motorsport-
anlegg og flere
næranlegg

1. Gi klubber tilgang til kompetanse for utvikling av eksiterende og etablering av nye motorsportanlegg
2. Motorsportanlegg tilpasset aktivitetsnivå og alder.
3. Etablere anleggsplan for motorsporten i Norge.
4. Etablere Norges første anlegg for elektriske kjøretøy.
5. Etablere flerbruksanlegg der folk bor.

Alle med

1. Alle skal oppleve å bli godt ivaretatt gjennom gode sosiale nettverk og kjønnsnøytrale miljøer.
2. Motorsport hele livet.
3. Attraktivt og inkluderende tilbud på alle ambisjonsnivåer.
4. Rekruttere flere til motorsporten gjennom trygge lavterskel tilbud til barn og unge.

Høy sportslig kvalitet
i alle ledd

1. Rekruttere og utdanne flere trenere på nivå 1 og 2 i alle klubber.
2. Kompetansemiljø og pådriver innenfor overgang til elektrisk motorsport.
3. Etablere gode trenings- og delingskulturer i hele motorsporten.
4. Vinnerkultur og landslagstilbud av internasjonal standard.

Klubben i mitt hjertet

1. Bærekraftig og effektiv drift.
2. Flere arrangementer med høy kvalitet.
3. Rekruttering og utdanning av gode frivillige og ledere.
4. Utviklingsmodell med kompetansebehov tilpasset nivå.

STRATEGISKE
SATSNINGSOMRÅDER

HOVEDMÅL

Glede – Nysgjerrig – Modig - Raus

VERDIER